

ȘCOALA GIMNAZIALĂ VIZIRU

Nr. înr.....

Aprobat în C.A. din data de.....

Director,

Prof. Neagu Steluța

Plan managerial al Comisiei de Evaluare și Asigurarea Calității (CEAC) Anul școlar 2018 - 2019

OBIECTIVE GENERALE:

- Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea școlară;
- Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;
- Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a școlii;
- Eficientizarea relațiilor școală-familie prin implicarea părinților în viața școlii;
- Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;
- Creșterea prestigiului școlii în comunitate;
- Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității.

| Obiective specifice | Nr. crt. | Activități | Instrumente/ resurse | Responsabil | Termen | Modalități de evaluare a obiectivelor | Indicatori de realizare |
|--|----------|---|----------------------------|--------------------------------|------------|--|-------------------------|
| Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare | 1. | Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității | Legislație | Consiliul Profesional Director | Sept. 2018 | Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC | 100% |
| | 2. | Elaborarea RAEI pe anul școlar 2017-2018 | Document tip, Resursă timp | Coordonator CEAC | Oct. 2018 | RAEI 2017-2018 aprobat în CEAC ȘI C.A. | 100% |

| | | | | | | | |
|--|-----|---|---|--|-----------------------------------|--|---|
| instituțională | 3. | Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2018-2019 | Document tip https://calitate.aracip.eu | Membri CEAC | 14 Nov. 2018 | RAEI 2018-2019 inițializat pe platforma ARACIP | 100% |
| | 4. | Completarea bazei de date pe platforma ARACIP | Resursă timp https://calitate.aracip.eu | Membri CEAC | Permanent | Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP | 100% |
| | 5. | Întocmirea planului de îmbunătățire a calității | RAEI 2018-2019 Resursă timp | Membri CEAC | Conform Calendarului ARACIP | Existența Planului de îmbunătățire | 100% |
| | 6. | Elaborarea planului operațional 2018-2019 | PDI revizuit Resursă timp | Membri CEAC Director | Semestrul I | Existența Planului Operațional 2018-2019 | 100% |
| | 7. | Revizuirea Manualului Calității | Manualul Calității actual Resursă timp | Membri CEAC | Martie 2019 | Existența Manualul Calității revizuit | 100% |
| | 8. | Elaborarea/revizuirea de proceduri adaptate | Proceduri existente | Responsabili comisii Director Membri CEAC | Permanent | Proceduri elaborate/ revizuite | Toate procedurile existente Revizuite 30 de proceduri noi |
| | 9. | Realizarea unui ghid de proceduri al organizației | Proceduri Legislație | Membri CEAC Director | Iunie 2019 | Existența ghidului | 50% |
| Îmbunătățirea managementului calității la nivelul organizației | 10. | Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor | Chestionar elaborat | Membrii CEAC | Iunie 2019 | Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor | 50% dintre cadre |
| | 11. | Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare | Chestionare din Portofoliul CEAC | Membri CEAC | Permanent | Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit | 80% feed-back pozitiv |
| | 12. | Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente | Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interesistență Fișele postului | Coordonator CEAC Responsabili comisii metodice Director | Semestrul II | 100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă | Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului |
| | 13. | Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare | Portofoliul comisiei pentru formare continuă | Responsabili comisii metodice și de formare continuă Membri CEAC | Semestrial | Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor | Numărul de credite transferabile |
| | | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|--|---|----------------|---|--|
| Cresterea calitatii activitatii cadrelor didactice | 14. Evaluarea calitatii corpului profesoral | Portofoliile comisiilor metodice Fișele psihopedagogice ale elevilor/preșcolariilor Planificările anuale/semestriale/săptămânale | Responsabili comisii metodice Cadre didactice Director Membri CEAC | Permanent | Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC | Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi |
| | 15. Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil | Proiecte de activitate Leții/Activități demonstrative Exemple de bună practică | Membri CEAC Director Responsabili comisii metodice | Permanent | Fișe de interesistență Procese verbale comisii metodice Raport de analiză CEAC | 80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil |
| | 16. Identificarea feed-back-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice | Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții | Membri CEAC | Permanent | Existența raportului de analiză CEAC | Peste 80% dintre respondenți oferă un feed-back pozitiv |
| Promovarea învățării centrate pe elev/copil | 17. Monitorizarea procesului de evaluare inițială a elevilor | Evaluările inițiale | Cadre didactice Responsabili comisii metodice Membri CEAC | Octombrie 2018 | Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor | Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative |
| | 18. Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale elevilor | Leții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare Elevii seminașiți | Diriginți Consilier educativ Membri CEAC | Semestrul I | Existența raportului de analiză a stilului de învățare | Tabelele cu stiturile de învățare sunt lipite pe prima foaie a catalogului |
| | 19. Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale copilului preșcolar | Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional din sălile de grupă | Educatore Responsabili comisii metodice Director Membri CEAC | Permanent | Existența portofoliilor preșcolariilor Existența fișelor psihopedagogice | Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil |
| Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare | 20. Monitorizarea progresului elevilor/preșcolariilor | Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii elevii/preșcolari | Cadre didactice Membri CEAC Director | Permanent | Existența unei fișe/matrici de progres Existența protofoliilor individuale | 100% |
| | 21. Monitorizarea absențelor nemotivate | Cataloage Fișă tip | Diriginți Secretariat Membri CEAC | Semestrial | Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor | 100% |

| | | | | | | | |
|---|-----|---|---|---|--------------|--|---------------------------|
| | 22. | Monitorizarea ritmicității evaluării | Cataloage Fișă tip | Responsabil monitorizare Membri CEAC Diriginți | Permanent | Existența raportului de monitorizare | 100% |
| | 23. | Monitorizarea orarului și desfășurării orelor | Orar Fișă tip | Responsabil monitorizare Membri CEAC Director | Permanent | Orar clase Fișă de observare | 100% |
| | 24. | Monitorizarea respectării ROI | Regulamentul de Ordine Interioară | Director Pedagog Cadre didactice Diriginți Membri CEAC | Permanent | Tablet tipizat Raport de monitorizare | 100% |
| | 25. | Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/remedială | Planuri de intervenție personalizată/remedială | Diriginți Consilier școlar Logoped Profesor itinerant Membri CEAC | Permanent | Existența portofoliilor | 100% |
| Creșterea calității activității comisiilor | 26. | Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi | Chestionare analiza de nevoi | Membri CEAC Responsabili comisi | Semestrial | Existența raportului de analiză | 80% din membri comisiilor |
| | 27. | Monitorizarea activității comisiilor | Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor | Membri CEAC Responsabili comisi | Semestrial | Existența raportului de analiză | 100% |
| | 28. | Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați | Chestionar CEAC | Membri CEAC | Semestrial | Existența raportului de analiză | 60% dintre angajați |
| Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare | 29. | Analiza progresului școlii privind dotarea spațiilor educaționale | Liste de inventar Procese verbale C.A | Director Administrator Contabil Cadre didactice Membri CEAC | Semestrial | Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit | 100% |
| corespunzătoare nivelului preșcolar | 30. | Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților | Chestionar tip | Membri CEAC Educatore Responsabili de structură | Semestrial | Existența raportului de analiză | 60% dintre părinți |
| Analiza demersurilor de | 31. | Aplicarea de chestionare părinților | Chestionar tip | Membri CEAC | Semestrul II | Existența raportului de analiză | 60% dintre părinți |

| | | | | | | | |
|--|-----|---|---|---|--------------|---|---------------------------------|
| dezvoltare a CDS nivel preșcolar | 32. | Monitorizarea elaborării de CDS-uri pentru anul școlar 2018-2019 | Procedura de întocmire a CDS-urilor Proces verbal de aprobare a CDS-urilor | Cadre didactice Director Membri CEAC | Semestrul II | Existența planului de școlarizare | 100% |
| | 33. | Monitorizarea diseminării ofertei educaționale | Pliante Anunțuri Informare online Panouri cu oferta grădiniței | Cadre didactice Membri CEAC | Semestrul II | Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare | 100% |
| | 34. | Monitorizarea actualizării paginii web | Materiale și fotografii specifice | Responsabilul comisiei de promovare a imaginii Membri CEAC | Permanent | Postarca propriu-zisă a materialelor | 100% |
| | 35. | Monitorizarea popularizării exemplorilor de bună practică pe conturile de Facebook | Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu preșcolarii | Cadre didactice Membri CEAC | Permanent | Albumele și fotografiile postate | 100% |
| Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea | 36. | Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea | Parteneriate locale | Consilier educativ Responsabili comisii subordonate Membri CEAC | Permanent | Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor | 100% |
| | 37. | Monitorizarea activităților extrașcolare | Calendarul activităților extrașcolare | Consilier educativ Responsabili comisii subordonate | Permanent | Procese verbale activități extrașcolare | 100% |
| | 38. | Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare | Procedura desfășurării activităților extrașcolare | Membri CEAC Cadre didactice | Permanent | Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților Existența mapei "Școala altfel" | 100% |
| Îmbunătățirea activității extrașcolare | 39. | Monitorizarea implementării proiectului educațional "Să știi mai multe, să fii mai bun" - Școala altfel | Proiectul educațional elaborat | Cadre didactice Membri CEAC | Permanent | Existența raportului de evaluare a activităților "Școala altfel" | 100% |
| | 40. | Aplicarea chestionarelor pentru părinți | Chestionar tip | Cadre didactice Membri CEAC | Semestrial | Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză | 75% dintre părinții chestionați |

| | 41. | 42. | 43. | 44. | | |
|--|---|--|---|--------------------------------------|---|-------------------------------|
| | Monitorizarea întâlnirilor cu părinții | Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții | Cadre didactice Membri CEAC | Lunar și ori de câte ori este nevoie | Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor grădiniței | 60% dintre părinții implicați |
| | Monitorizarea dezbaterilor în C.P., C.A., Comisii metodice, ședințe cu părinții, ședințe CEAC privind noul R.O.F.U.I.P. | Procese verbale ale ședințelor R.O.F.U.I.P. actualizat ianuarie 2018 Procedura de difuzare și diseminare a informațiilor R.O.F.U.I.P. | Toți factorii implicați (beneficiari direcți și indirecți) Membri CEAC | Începând cu luna ianuarie 2019 | Tabele cu semnătură de luare la cunoștință a tuturor factorilor implicați | 100% |
| * Analiza demersurilor de implementare a noului R.O.F.U.I.P. | Monitorizarea implementării noului R.O.F.U.I.P. | Regulament de Ordine Interioară revizuit Documente revizuite | Toți factorii implicați Membri CEAC | Începând cu luna ianuarie 2019 | Existența documentelor revizuite | 100% |
| | Analiza gradului de cunoaștere a noului R.O.F.U.I.P. în rândul părinților și elevilor seminațișți. | R.O.F.U.I.P. Chestionar elaborat de CEAC | Cadre didactice Membri CEAC C.A.. CEAC | Aprilie 2019 | Existența raportului de analiză | 100% |

* Activitate inițiată în luna ianuarie 2019, Semestrul I

ÎNFOCMIT ȘI REDACTAT,
Coordonator,
Prof. Negoiță Doina

Doina